

14 juni 2014  
beweging.net  
handvest

# Inhoud

|   |  |    |
|---|--|----|
|    | Begrippen en kader                               | 6  |
|    | Missie beweging.net                              | 7  |
|    | Visie beweging.net                               | 8  |
|   | Onze strategie                                   | 12 |
|  | Goede afspraken maken goede vrienden             | 16 |
|   | <b>Zoom</b>                                      |    |
|  | De kracht van mensen aan de basis                | 18 |
|  | Agendasetting en structurele beleidsbeïnvloeding | 20 |
|  | Sociale en politieke academie                    | 24 |
|  | Politiek structureel overleg                     | 26 |
|  | Voortdurend innoveren                            | 27 |
|  | Internationaal denken én doen                    | 28 |
|  | Netwerk op alle niveaus                          | 30 |



handvest



## Voorwoord

Onze beweging sluit met de ondertekening van dit handvest een intensief en participatief proces af. Tijdens dat proces hebben we samen nagedacht over de gezamenlijke missie, visie en strategie van onze beweging en onze organisaties.

De interne dialoog heeft de organisaties en hun band met elkaar steviger gemaakt. Het engagement, de wil en de 'goesting' om samen een sterk netwerk uit te bouwen, groeiden zienderogen. Het uitgangspunt is en blijft: we hebben sterke organisaties nodig, gestuurd en gedragen door vrijwilligers. Het netwerk, de vrijwilligers en hun organisaties nemen stuk voor stuk die onmisbare plaats in tussen de staat en de markt. Ze nemen tal van sociale initiatieven, ze doen aan sociaal ondernemen en aan beleidsbeïnvloeding. Onze sociale organisaties willen de stem van mensen vertolken. Ze willen daarbij elkaar zoveel mogelijk versterken en stevige samenwerkingsverbanden smeden. Zij besloten om dat te doen in een flexibele netwerkformule, een netwerk dat bovendien openstaat voor samenwerking met organisaties buiten het netwerk. Met als doel een kwaliteitsvol leven voor alle mensen.

Het resultaat van de besprekingen is dit handvest, inclusief de missieverklaring, visie en strategie. Daarnaast is ook een kader voor basiswerking, voor wegen op het beleid, voor organisatie van het netwerk en voor de sociale en politieke academie opgenomen in dit handvest.

Ik wens u veel leesgenot - maar vooral veel 'goesting' en engagement.

Patrick Develtere,  
algemeen voorzitter beweging.net



# Begrippen en kader

Dit handvest wordt onderschreven door de 11 stichtende leden van beweging.net. Voor de helderheid van de tekst, lichten we eerst enkele begrippen toe.

- Wanneer in dit handvest sprake is van ons of het netwerk, dan wordt daarmee het netwerk beweging.net bedoeld.
- De generieke en ruim verspreide term 'beweging' hanteren we tegelijk voor (a) het maatschappijproject, (b) de leden en vrijwilligers van het netwerk en de partnerorganisaties en (c) het geheel van initiatieven en acties van het netwerk en de partnerorganisaties.
- Beweging.net is de naam van het netwerk, Beweging vzw is de juridische entiteit en de organisator van het netwerk beweging.net. In deze tekst wordt met Beweging vzw ook het geheel van mensen, middelen en infrastructuur bedoeld dat nodig is om het netwerk te laten functioneren en de toegewezen taken uit te voeren.
- De kern van het netwerk bestaat bij oprichting uit de 11 stichtende partnerorganisaties: ACV, CM, Familiehulp, OKRA, Femma, Kwb, KAJ, Pasar, CM-Ziekenzorg, Internationaal Comité en Wereldsolidariteit.
- De partnerorganisaties hebben elk hun eigenheid door een combinatie van aanpak, invalshoek en doelgroep:
  - **Aanpak:** syndicaal, mutualistisch, socio-cultureel werk, sociaal ondernemerschap, ngo
  - **Invalshoek:** werk, gezondheidszorg, sociale bescherming, thuiszorg, gender, gezin, vrije tijd, sociaal toerisme, integratie, Noord-Zuidsolidariteit,...
  - **Doelgroep:** ouderen, vrouwen, jongeren, gezinnen, zorgontvangers, werkenden, werkzoekenden,...
- Het netwerk is een open netwerk en heeft vanaf de stichting naast de elf partnerorganisaties ook vier geassocieerde partners in haar midden: Arktos, Groep Intro, Welzijnszorg en Pax Christi. Het netwerk stelt zich verder open voor andere verenigingen die tot het netwerk willen behoren. Toetreding kan na bespreking en besluit in de Raad van Bestuur.
- Beweging.net erkent het MOC (Mouvement Ouvrier Chrétien) als de uitdrukking van de globale christelijke arbeidersbeweging van Wallonië en de Franstaligen in Brussel en beschouwt MOC als bevoorrechte gesprekspartner.
- Bestaande regionale juridische entiteiten waarbij het netwerk betrokken is en die noodzakelijk zijn voor de werking, blijven de verantwoordelijkheid van hun eigen statutaire beleids- en beslissingsorganen.

# Missie beweging.net

Beweging.net streeft naar een kwaliteitsvol leven voor iedereen.

Hiertoe zetten vrijwilligers, partnerorganisaties en geassocieerde partners in op een samenleving waarin iedereen kan participeren, waar solidariteit en rechtvaardigheid is en waar we evolueren naar een sociaal en ecologisch duurzaam samenlevingsmodel.

Wij geven werkenden, niet-werkenden en maatschappelijk kwetsbare personen een stem in de samenleving.

We zoeken naar structurele oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen en vertrekken daarbij vanuit een werknemersstandpunt. We doen dat via dienstverlening, collectieve belangenbehartiging, netwerking, dialoog en samenwerking met anderen en door het ontwikkelen van eigen initiatieven.

Kenmerkend voor ons netwerk is de vrijwillige inzet voor de andere – in de buurt, de leefomgeving en op het werk – en voor de samenleving. Onze opdracht is gestoeld op de grondprincipes van de participatieve democratie en geïnspireerd door christelijke waarden en de Universele Rechten van de Mens.

Beweging.net is een sterk samenwerkingsverband, waarin de partners elkaar versterken in hun werking. We staan open voor nieuwe leden en andere samenwerkingsverbanden.

We profileren ons als middenveld en nemen daarmee positie in tussen burger, markt en staat.

# Onze 12 fundamentele doelstellingen

## Visie beweging.net

### **1. De Universele Rechten van de Mens afdwingen en verbeteren**

Overeenkomstig de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens wordt de samenleving zo ingericht dat iedereen kan genieten van de fundamentele politieke, sociale, economische en culturele rechten. Personen en groepen hebben wettelijke en feitelijke mogelijkheden om deze grondrechten af te dwingen, hier en wereldwijd.

### **2. Een rechtvaardige en zorgzame samenleving tot stand brengen**

Ongelijkheid en tweedeling in de samenleving worden voorkomen door de versterking van collectieve diensten, onderwijskansen, rechtvaardige fiscaliteit, menswaardig inkomen en wonen, algemene sociale zekerheid en sociaal beleid. Uitsluiting, discriminatie en racisme worden verworpen. De kansarmen en maatschappelijk kwetsbare personen worden bij het beleid betrokken. De sociale organisaties zijn hun partners.

### **3. De economie ten dienste stellen van mens, samenleving en milieu**

De economie is een middel om aan de behoeften van mens en samenleving te voldoen. In een sociaal gecorrigeerde markteconomie worden de actoren op de vrije markt onderworpen aan een wettelijk kader en collectieve overeenkomsten. Reglementering moet verhinderen dat de economie leidt tot uitsluiting, machtsconcentratie en problemen met het milieu en het klimaat. Producten en diensten van algemeen maatschappelijk belang worden niet overgelaten aan de marktwerking. Economische ontwikkeling moet duurzaam zijn en draagt bij tot een hoger maatschappelijk welzijn voor iedereen.



#### **4. Kwaliteitsvolle arbeid verzekeren voor iedereen**

Arbeid is een recht. Via arbeid werken mensen mee aan het uitbouwen van de samenleving, met als doel bestaanszekerheid en zelfontplooiing. Vakbonden en overheden zorgen mee voor kwaliteitsvolle jobs met volwaardige loon- en arbeidsvoorwaarden, goede werkomstandigheden en een solidaire verdeling, ook op vlak van het evenwicht werk/privé/zorg en gender-evenwicht. Iedere arbeidsplaats heeft een volwaardig statuut.

#### **5. Solidair opkomen voor gezondheid en welzijn**

In de samenleving is er aandacht voor algemeen welzijn en fysieke en mentale gezondheid. Iedereen heeft recht op een gezonde leefomgeving. Een kwalitatieve gezondheidszorg is betaalbaar en staat open voor iedereen. De beste waarborg daarvoor zijn een sterk sociaal zekerheidssysteem en een organisatie van de gezondheids- en welzijnszorg die niet gericht is op winstmaximalisatie. Ziekenfondsen, zorgverstrekkers en gebruikers zijn gezamenlijk verantwoordelijk.

#### **6. Duurzame ontwikkeling bevorderen**

Via duurzame ontwikkeling is het economisch systeem ingebed in het sociaal systeem en functioneren beide systemen binnen de draagkracht van de aarde. Duurzame ontwikkeling voorkomt economische problemen, sociale problemen en milieuproblemen. Duurzame ontwikkeling steunt op solidariteit tussen generaties, tussen rijk en arm, tussen Noord en Zuid. Internationale samenwerking, herverdeling van welvaart, een koolstofarme economie en structurele hervormingen zijn de bouwstenen van duurzame ontwikkeling.

## **7. Creatief en gelukkig samenleven**

De samenleving moet alle kansen bieden opdat mensen zonder enige vorm van discriminatie hun leven kunnen uitbouwen in een gezin, als alleenstaande, of in welke vorm dan ook. Bijzondere aandacht gaat naar de ontplooiingskansen van kinderen en jongeren. De gemeenschap erkent, stimuleert en ondersteunt deelname aan het verenigingsleven. Ouderen nemen een volwaardige plaats in. Burgers worden gestimuleerd om hun verantwoordelijkheid te nemen in het creëren van een warme en zorgzame samenleving. De inzet voor de ander, voor de buurt en voor de lokale omgeving is een hoog maatschappelijk goed.

## **8. Cultuur in meervoud waarborgen**

Iedereen krijgt de kans om eigen mogelijkheden te ontplooiën en bij te dragen tot een rijke culturele omgeving. Onderwijs, sociaal-cultureel werk, sport, vakantiebeleving, kunsten en culturele voorzieningen zijn dan ook voor iedereen toegankelijk. In een interculturele samenleving verzekeren verdraagzaamheid en integratie de waardering voor ieders cultuur en een warme samenleving.

## **9. Omgaan met veranderingen**

Ontwikkelingen in maatschappij en technologie dragen bij tot meer levenskwaliteit, solidariteit en integratie. Een snel veranderende samenleving wordt gekenmerkt door veerkracht, democratische controle, kritisch aanpassingsvermogen en bescherming van ieders privacy. Iedereen heeft gelijkwaardige kansen om deel te nemen aan de informatiemaatschappij en andere technologische ontwikkelingen.



## **10. Vrede brengen en bewaren**

Evenwaardige levenskansen zijn een noodzakelijke voorwaarde om samen te leven. Politieke instanties zijn uitgerust om de veiligheid te verzekeren. Zij trachten op de eerste plaats problemen te voorkomen. Wapenproductie en -handel worden aan banden gelegd. Ontwapenen, sociale rechtvaardigheid, sociaal overleg, geweldloze dialoog en duurzame ontwikkeling zijn de weg naar vrede. Mensen weten zich gerespecteerd en komen tot hun recht.

## **11. Democratie versterken**

Een democratie vereist een goed werkende wetgevende, rechterlijke en uitvoerende macht. De besluitvorming stoelt op democratisch verkozen mandatarissen. Tegelijk is er overleg met organisaties en burgers en aandacht voor vormen van participatieve democratie. Werknemers hebben inspraak in hun ondernemingen. De burger kan de rechtsregels afdwingen via een doeltreffende en toegankelijke rechtsbedeling en via sociale acties.

## **12. Ruimte scheppen voor geloof**

Alle mensen krijgen de ruimte om hun geloof te beleven, al wordt het openbare leven niet beheerst door een of andere godsdienst of levensbeschouwing. Het christelijk gedachtegoed geeft diepgang en daadkracht aan het maatschappelijk project van het netwerk.

➤ Onze doelstellingen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden

# De missie en doelstellingen realiseren

## Onze strategie

Om de missie en de visie te realiseren organiseert het netwerk zich als een vereniging zonder winstoogmerk (vzw). Die vzw bouwt een organisatie uit, binnen de financiële mogelijkheden, met personeel en infrastructuur om haar doelstellingen na te streven.

Beweging vzw neemt initiatieven om vrijwilligers en beroepskrachten samen te brengen voor overleg, zowel op het nationaal, provinciaal, regionaal als lokaal niveau. Vrijwilligers overleggen op alle niveaus, beroepskrachten op nationaal en op provinciaal niveau. Beweging vzw zorgt voor een transparant overleg en faciliteert zowel het overleg als de uitvoering van de genomen beslissingen. Beweging vzw als facilitator en organisator brengt afgesproken punten proactief op de politieke en maatschappelijke agenda met het oog op structurele beleidsbeïnvloeding. Zij zoekt ook naar formules om snel te kunnen reageren op de actualiteit.

De leden van het netwerk engageren zich om samen en met respect voor ieders eigenheid in volle transparantie te zoeken naar de gemeenschappelijke methoden, initiatieven, acties en sociaal-economische initiatieven om deze samenleving vorm te geven. Het netwerk functioneert als een ruimte waar de ideeën van de partnerorganisaties elkaar ontmoeten met respect voor ieders eigenheid en waar na debat dit al dan niet tot een gehele of gedeeltelijke synergie kan leiden. Beweging vzw kan hier een bemiddelende rol toegewezen krijgen.

Het netwerk zal ook bijdragen aan de groei en de versterking van de leden van het netwerk. Daarnaast ondersteunen de partnerorganisaties elkaar via het netwerk. Zo is Beweging vzw tegelijk motor en katalysator van het netwerk

Het netwerk zal worden uitgebouwd op nationaal, provinciaal, regionaal en lokaal niveau.

Het netwerk doet een beroep op een effectieve en efficiënte inzet van vrijwilligers en beroepskrachten. Voor specifieke domeinen zoals opleiding en vorming voor kansengroepen, armoede en uitsluiting, vrede en onderwijs werken we samen met onze geassocieerde partners.

Het faciliteren van het netwerk en het uitwerken van agendasetting en structurele beleidsbeïnvloeding is de taak van Beweging vzw, dat zowel met vrijwilligers als beroepskrachten functioneert.

De partnerorganisaties, die de kern vormen van het netwerk, besturen samen met beleidsvrijwilligers Beweging vzw.

Beweging vzw zorgt voor de verbinding van de partnerorganisaties in het netwerk op het nationale, provinciale, regionale en lokale niveau door:

- het faciliteren van het netwerk, de zorg voor de samenhang, de structurele samenwerking en het creëren van een ruimte waar de ideeën van de partnerorganisaties elkaar kunnen ontmoeten in een open en transparant debat;
- het stimuleren van nieuwe gezamenlijke initiatieven waarbij de diverse werkvormen en invalshoeken elkaar kunnen versterken;
- het stimuleren van collectieve vormen van beleidsbeïnvloeding en agendasetting;
- het aanbieden van gemeenschappelijke diensten die de partnerorganisaties in het netwerk versterken (sociale academie, vorming, studiedienst, vergader- en andere faciliteiten, Procura/Coopconsult,...).

Beweging vzw voert in overleg met de partnerorganisaties eigen inhoudelijke opdrachten uit:

- opdrachten die voortvloeien uit de resultaten van een planningsforum, die vertaald moeten worden naar de verschillende niveaus;
- structurele veranderingen bewerkstelligen zoals omschreven in het deel agendasetting en structurele beleidsbeïnvloeding;
- agendasetting op politiek en maatschappelijk terrein.

Beweging vzw neemt specifieke initiatieven voor het opvolgen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de grootstedelijke aanpak, de jongeren en de diversiteit.

Beweging vzw is evenals de partnerorganisaties een vrijwilligersgedreven organisatie en zet in op een aangepaste procesbegeleiding om tot het gewenste resultaat te komen. Beweging vzw ontwikkelt aangepaste vormen om modern vrijwilligersengagement mogelijk te maken waarbij veel initiatief en verantwoordelijkheid aan de vrijwilliger worden toevertrouwd.

Beweging vzw zal van communicatie een hefboomfunctie maken. De werking moet op een stevige en competent uitgebouwde communicatiestrategie kunnen rekenen en dit zowel intern als extern. Daarvoor zal worden ingezet op wetenschappelijk gebaseerde analyses, goede doorstroming van informatie en signalen, woordvoerderschap, participatie, kennis van en sterke aanwezigheid in media en sociale media.



## Succesfactoren

Het belangrijkste fundament voor het succes is dat de partnerorganisaties en Beweging vzw samen verantwoordelijk zijn om het netwerk beweging.net te laten slagen. Zij engageren zich hier maximaal voor.

Andere succesfactoren zijn:

- de mate waarin op een transparante wijze samen zal worden beslist hoe men de politieke en maatschappelijke agendasetting aanpakt en de noodzakelijke structurele beleidsbeïnvloeding en maatschappelijke verandering realiseert op de verschillende niveaus;
- Beweging.net wordt gemeenschappelijk en met overtuiging gedragen door de partnerorganisaties;
- Beweging.net wil functioneren als een open netwerk. Naast geassocieerde partners kunnen ook andere organisaties uit het brede middenveld participeren op basis van wederzijds overeengekomen afspraken;
- binnen het netwerk wordt transparant gewerkt. Delen met elkaar zorgt voor meerwaarde;
- we koesteren de rijkdom van de verscheidenheid. De partnerorganisaties respecteren elkaar in hun eigenheid (werkvorm, expertise en dossiers), maar delen ook in openheid hun doelen, initiatieven en acties. Op deze manier kunnen ze elkaar versterken en synergie bekomen;
- Beweging vzw neemt initiatief om netwerk beweging.net op de verschillende niveaus te dynamiseren en dit op een proactieve wijze;
- er is gemeenschappelijk ervaren succes, gekoppeld aan duidelijke herkenbaarheid van de partnerorganisaties in het succes;
- we kunnen rekenen op een effectieve en efficiënte inzet van medewerkers van partnerorganisaties en Beweging vzw, en dit gekaderd binnen een deontologische code;
- er is een prominente plaats voor de vrijwilligers in de besluitvorming op de verschillende niveaus.

## Samenwerken

# Goede afspraken maken goede vrienden

Een sterk netwerk is gebaseerd op een actieve samenwerking binnen heldere afspraken. De afspraken worden hieronder uitgewerkt.

Bij de uitbouw en de werking van het netwerk engageert iedere partnerorganisatie zich tot een actieve participatie. Beweging vzw engageert zich tot het nemen van faciliterende initiatieven. Dat onderlinge engagement leidt tot een meerwaarde voor het netwerk en de partnerorganisaties.

### **Bestuurlijk**

Er is een algemeen engagement van de partnerorganisaties om actief te participeren aan de bestuurlijke werkingen van beweging.net. Dit is tot en met provinciaal niveau statutair uitgeschreven. Om het netwerk aan te sturen, vaardigen de partnerorganisaties gemandateerde vertegenwoordigers af. Een gemandateerde kan zowel vrijwilliger als beroepskracht zijn. De partnerorganisaties engageren zich om de agenda van de bestuurlijke werkingen mee in te vullen met eigen programmapunten, deze te bespreken en te komen tot gezamenlijke standpunten.

### **Programmatie, planning en uitwerking**

De partnerorganisaties engageren zich om in een planningsforum hun jaarplannen, beleidsplannen, meerjarenplannen, campagnes,... uit te wisselen, op elkaar af te stemmen en een deel van de eigen jaarwerking in te brengen in de jaarwerking van het netwerk. Ze engageren zich ook om waar mogelijk samen te werken en elkaar te versterken. Ook de geassocieerde partners worden hierbij betrokken. Het planningsforum wordt zo georganiseerd (samenstelling, continuïteit, proactieve aanpak,...) dat het op een dynamische wijze tot concrete resultaten leidt. Wanneer het nuttig en nodig is om gezamenlijke initiatieven (van enkele



of alle partners) operationeel uit te werken, engageren de partnerorganisaties zich verder in werkgroepen.

### **Belangenbehartiging**

Beweging vzw organiseert overleg met alle partnerorganisaties en geassocieerde partners rond gezamenlijke problematieken om die samen bij het beleid aan te kaarten. Beweging.net telt 6 socio-culturele partnerorganisaties. Beweging vzw investeert verder in de belangenbehartiging via Centravoc.

### **Gedeelde diensten**

De partnerorganisaties opteren ervoor om kennis te delen (voorbeeld zingeving), om de krachten te bundelen wanneer dat een meerwaarde biedt (bijvoorbeeld samenaankoop, ICT, patrimoniumbeheer,...). De partnerorganisaties met grote expertise of Procura vzw kunnen hierin een leidende rol opnemen.

### **Vorming**

Het netwerk richt een sociale en politieke academie op. De partnerorganisaties nemen daarin een engagement op wat betreft inhoud, thema's, doelpubliek, promotie, lesgevers,...

### **Het netwerk van partnerorganisaties zichtbaar maken**

De partnerorganisaties uit het netwerk hebben allen een groot aanbod van participatiemogelijkheden en diensten. Alleen zijn ze onderling en naar het brede publiek soms onvoldoende gekend. De partnerorganisaties engageren zich om dit aanbod waar mogelijk beter bekend te maken.

## Sterke vrijwilligerswerking

# De kracht van mensen aan de basis

Het fundament van beweging.net is basiswerk gedragen door vrijwilligers. Dat betekent dat vrijwilligers het netwerk aan de basis en het basiswerk dragen en trekken. De vrijwilligers zijn eigenaar van het proces en het resultaat. De relatie met en tussen de partnerorganisaties staat centraal in elke vorm van basiswerk van Beweging vzw. We blijven daarom investeren in vormen van fysieke ontmoeting.

Het basiswerk van het netwerk is waardegedreven. Het richt zich op beleidsbeïnvloeding en structurele verandering. De basiswerking is authentiek, concreet en wervend.

We streven ernaar dat een vrijwilligersgroep op een autonome manier invulling geeft aan het basiswerk en kan rekenen op ondersteuning. Die ondersteuning moet de verbondenheid en het streven naar structurele verandering versterken.

Het netwerk zorgt daarom voor een degelijk uitgebouwde organisatie die garant staat voor transparante en participatieve besluitvorming in het netwerk, professionele steun en financiële middelen.

Beweging vzw ondersteunt mensen die aan de slag willen gaan rond bezorgdheden over de kwaliteit van het

samenleven, in buurten, (deel)gemeenten, stad of op het niveau van een thema of beleidsvraagstuk.

Zo ontwikkelt het netwerk zich als sociale projectontwikkelaar. Het netwerk wil extra inzetten op de stedelijke complexiteit.

Beweging vzw werkt modellen uit om binnen het nieuwe werkmodel efficiënt en effectief steun te verlenen aan de vrijwilligers uit de partnerorganisaties en de vrijwilligers aan de basis. Beweging vzw en het netwerk steunen hiervoor op hun kennis van hedendaags vrijwilligersengagement en passen hun methodieken hierop aan. We werken vormingsmodules uit voor vrijwilligers, vrijwillige begeleiders en spilfiguren. Daarnaast zorgen we ook voor ondersteuning die kan inspelen op verschillende vormen van basiswerk.

In haar aanpak zorgt Beweging vzw via de jaarplanning voor een performant aanbod, grote toegankelijkheid voor de vrijwilligers via een vraaggestuurde aanpak en een emancipatorische benadering.

- Het fundament van beweging.net is basiswerk gedragen door vrijwilligers

## Wegen op het beleid

# Agendasetting en structurele beleidsbeïnvloeding

Het netwerk organiseert zich om in overleg en waar nodig gezamenlijk en praktisch via Beweging vzw het maatschappelijk project te realiseren.

We willen thema's, problemen, concepten en oplossingen op de agenda zetten. We realiseren dit via het aanmaken van dossiers, het opzetten van campagnes, het voeren van acties en het inschakelen van diverse communicatiekanalen.

Structurele beleidsbeïnvloeding kan maar door:

- systematisch advies en overleg;
- van bij de aanvang mee betrokken te zijn bij nieuwe dossiers en voorstellen.

We realiseren dit via mandaten in advies- en overlegorganen, beheersfuncties, informeel overleg, netwerking met andere organisaties en het opbouwen en onderhouden van een vertrouwensband en nauwe samenwerking met bevriende politici en beleidsmakers.

De instrumenten van het netwerk om succesvol te werken zijn

- de studiediensten van de partnerorganisaties
- de studiedienst van Beweging vzw
- coördinatieplatformen
- de geassocieerde partners
- de sociale en politieke academie
- het structureel politiek overleg

## **Studiediensten**

Binnen het netwerk en bij de geassocieerde partners zijn verschillende studiediensten en experts actief. Samen zijn we in staat om een zeer breed pallet aan voor het netwerk relevante beleidsdomeinen op te volgen.

De studiedienst van Beweging vzw is voor een aantal domeinen de trekker/eigenaar van het thema. Dat betekent dat hij voor deze beleidsdomeinen voorstellen doet voor visie- en standpuntbepaling, agendasetting, beleidsopvolging, beleidsevaluatie en zelf aan netwerking doet en mandaten invult. Dat alles steeds in overleg met de partnerorganisaties. Afspraken met de partnerorganisaties over deeldomeinen worden permanent gemaakt. Voor elk beleidsdomein worden strategische nota's opgemaakt om de afbakening van subthema's en taken te verduidelijken.

- huisvesting en ruimtelijke ordening
- mobiliteit
- asiel, migratie en integratie
- Europees sociaal beleid

Binnen elk van die domeinen leggen we de focus op dossiers die vanuit een bewegings invalshoek het meest relevant zijn.

Voor huisvesting en ruimtelijke ordening zijn de invalshoeken: woonfiscaliteit, sociaal woonbeleid, duurzaam wonen, energiearmoede, ruimtelijke ordening, met uitzondering van bedrijfsterreinen en omgevingsbeleid, leefkwaliteit en leefbaarheid.

Voor mobiliteit leggen we de focus op verkeersveiligheid, duurzame mobiliteit, openbaar vervoer, ruimtelijke ordening en mobiliteit, met uitzondering van woon-werkverkeer.

Bij asiel en migratie, inburgering en integratie gaat onze aandacht naar een humanitair asielbeleid en de integratiesector.

Het Europees Sociaal Beleid wordt opgevolgd in het kader van het sociaal beleid, armoedebestrijding en Europese sociale bewegingen.

Beweging vzw neemt voor deze domeinen het eigenaarschap op en is verantwoordelijk voor de politieke werking, het overleg (met uitzondering van het overleg werkgevers-werknemers), de acties en de communicatie en de reacties bij actualiteitsdiscussies.

Voor de visie- en standpuntontwikkeling organiseert Beweging vzw intern het overleg met de relevante actoren in het brede netwerk, de bevriende organisaties, ambtenaren en politici.

Bij voorkeur worden binnen deze kerndomeinen acties, campagnes en projecten opgezet als actororganisatie.

### **Vaste of tijdelijke coördinatieplatformen**

Vaste of tijdelijke coördinatieplatformen kunnen op vraag van de partnerorganisaties of de geassocieerde partners door Beweging vzw worden opgericht om de samenwerking rond concrete beleidsdomeinen tussen partnerorganisaties, de geassocieerde partners en het brede netwerk te versterken. De coördinatieplatformen bepalen autonoom de samenstelling en agenda en spreken met Beweging vzw af wat van hen verwacht wordt.

Beweging vzw biedt de partnerorganisaties en geassocieerde partners een platform om rond een aantal domeinen en doelstellingen elkaar te ontmoeten, informatie uit te wisselen, strategieën af te spreken en te zoeken naar synergieën. Het gaat hier om beleidsdomeinen of deeldomeinen waar meerdere organisaties in het netwerk vragende partij voor zijn.



Voor onderstaande beleidsdomeinen wordt een coördinatieplatform opgericht:

- welzijns- en armoedebeleid
- onderwijs, kinderen, jongeren
- duurzame ontwikkeling en transitiebeleid
- sociale en coöperatieve economie
- macro-economisch beleid
- cultuurbeleid en vrije tijd
- ethische vraagstukken
- internationaal beleid, vrede en veiligheid

Deze beleidsdomeinen zullen worden getrokken door een secretaris/regioverantwoordelijke of door een partnerorganisatie. De opdrachtbepaling gebeurt door Beweging vzw, de partnerorganisaties en de geassocieerde partners samen. De uitwerking wordt opgenomen door een van de partnerorganisaties of doorgegeven aan de studiedienst van Beweging vzw.

In dit kader kan de studiedienst van Beweging vzw meer diepgaande dossiers uitwerken. Dat gebeurt op vraag van en in onderling overleg met twee of meerdere partnerorganisaties. Het uitwerken van diepgaande dossiers wordt bij de jaarplanning afgesproken. Het doel van de diepgaande dossiers is om rond beleidsdomeinoverschrijdende thema's die meerdere partnerorganisaties aanbelangen proactief te werken en te politiseren. Dat gebeurt via kennisopbouw (op basis van nieuwe wetenschappelijke inzichten, innovatieve ideeën), visiebepaling van het netwerk en het betrekken van academici, waarbij de wisselwerking en de samenwerking met het HIVA, sociale scholen en CVO's voorop staan.

Regionaal en lokaal kunnen mandaten in advies- en overlegorganen worden opgenomen en thematische coördinatieplatformen worden samengebracht.

## Goed gevormd

# Sociale en politieke academie

De sociale en politieke academie is een vormingsinstituut dat een vormingsaanbod uitwerkt voor vrijwilligers, beroepskrachten, huidig en toekomstig politiek personeel en vertegenwoordigers vanuit ons netwerk in inspraakorganen.

De sociale en politieke academie wil:

- onze mens- en maatschappijvisie delen met geïnteresseerden;
- kennis en inzicht over onze maatschappij en zijn instellingen verhogen (het hoe en waarom), zodat mensen de nodige bagage hebben om nieuwe politieke voorstellen te beoordelen;
- een wederzijdse band opbouwen tussen mensen uit het netwerk en ook het bredere maatschappelijke netwerk;
- mensen vormen en ondersteunen in het opnemen van sociaal engagement en vrijwilligerswerk;
- mensen vormen en ondersteunen in het opnemen van politiek engagement;
- mensen vormen en ondersteunen in het uitoefenen van hun functie als verkozenen, als lid van een adviesraad of met mandaten in instellingen;
- nieuwe kennis binnenbrengen in de organisatie, met het oog op het ontwikkelen van standpunten.

De sociale en politieke academie zal:

- een instituut creëren met 1 naam en 1 logo (sterk merk);
- sociale én politieke vorming aanbieden, zowel basisvorming als vorming voor gevorderden, gaande van eenmalige initiatieven (studiedagen) tot en met vormingstrajecten, en een aanbod realiseren op lokaal, regionaal en nationaal vlak;
- aanbodgestuurd en vraaggestuurd werken, al dan niet in samenwerking met onderwijs en vormingsinstellingen (via navorming);



- werken met diverse vernieuwende formats (bv. ID-dagen, zomerkampen, avonden, weekendlessenreeks,...)
- open voor deelnemers uit het hele bewegingsnetwerk;
- complementair aan de vormingsinstituten en vormingsinitiatieven van de deelorganisaties.

De sociale en politieke academie heeft verschillende doelgroepen:

- geïnteresseerden uit het hele bewegingsnetwerk en daarbuiten
- (nieuwe) vrijwilligers van het netwerk
- beroepskrachten van het netwerk
- (potentiële) Bewegingsmandatarissen

De sociale en politieke academie voorziet in 3 grote delen: politieke, sociale en professionele vorming. Er wordt voor ieder onderdeel een basisvorming en een verdiepend pakket aangeboden.

De sociale en politieke academie is van en voor de partnerorganisaties. Het is hun academie, waarbij de uitvoering en organisatie worden opgenomen door Beweging vzw.

De inhoud van de vormingen wordt maximaal met de partnerorganisaties vormgegeven. Zij promoten de vormingen en opleiding van de academie en doen voor hun vorming waar nodig ook een beroep op de academie.

De aansturing van de sociale en politieke academie en het vastleggen van het vormingsaanbod is de taak van een stuurgroep die bestaat uit vertegenwoordigers van de partnerorganisaties.

# Politiek structureel overleg

Zowel op nationaal, provinciaal, regionaal en lokaal niveau wordt er structureel politiek overleg georganiseerd met politici met wie beweging.net een vertrouwensband heeft. Dat gebeurt via politieke comités, fracties en andere overlegformats.

Beweging vzw bouwt mee aan structurele beleidsbeïnvloeding via de ontwikkeling van een formeel en informeel kader. Het zorgt ook voor een netwerk waarbinnen de partners en Beweging vzw kunnen terugvallen op de noodzakelijke relaties met politici en contacten op alle niveaus. Beweging vzw kan hiervoor een beroep doen op methoden van sensibilisering, werving, vorming via de politieke en sociale academie, begeleiding, studiedienst, enzovoorts.

Beweging vzw zorgt voor initiatieven en acties om thema's uit het overleg, agendapunten van partnerorganisaties en agendapunten uit eigen inhoudelijke thema's op de beleidsagenda te krijgen.

Beweging vzw zorgt er ten slotte voor dat de besluiten van het congres van 2004 over de versterking van de politieke strategie integraal worden gerealiseerd. Ze neemt daarvoor de nodige initiatieven en ze zorgt ervoor dat de partnerorganisaties efficiënt en effectief kunnen meewerken om binnen de specifieke overlegorganen de politieke strategie te realiseren en regelmatig te evalueren.

# Voortdurend innoveren

Het netwerk zorgt voor regelmatige herbronning en verdieping.

Op regelmatige basis wordt een brede en wervende bijeenkomst georganiseerd. Tijdens de bijeenkomst wordt gedebatteerd over inhoud die het netwerk kunnen voeden, ons inspireren en enthousiasmeren.

De bijeenkomst is een ideale gelegenheid om in een zeer ruime samenstelling te werken aan toekomstgerichte verdieping. Genodigden zijn de partnerorganisaties, geassocieerde partners, de vrijwilligers en beroepskrachten van Beweging vzw, vertegenwoordigers van het middenveld, onderzoeksgroepen, hogescholen, universiteiten en stakeholders (politici, ambtenaren).

Het netwerk, partnerorganisaties en vrijwilligers werken permanent samen aan nieuwe sociale initiatieven die inspelen op de behoeften in de samenleving.

- Beweging vzw zorgt voor initiatieven en acties om thema's uit het overleg, agendapunten van partnerorganisaties en agendapunten uit eigen inhoudelijke thema's op de beleidsagenda te krijgen

## Wereldwijd samenwerken

# Internationaal denken én doen

Als vernieuwd netwerk beseffen we meer dan ooit dat ons streven naar een rechtvaardige en solidaire samenleving die duurzaam en participatief is, vandaag gebeurt binnen de context van een geglobaliseerde wereld. Onze missie waarmaken kan enkel geloofwaardig en succesvol zijn als we daarbij ook de nodige linken blijven leggen met internationale dynamieken, acties en partnerschappen.

Onze participatieve democratie en opkomen voor de fundamentele politieke, sociale, economische en culturele rechten hier, zullen steeds meer samenhangen met hoe deze rechten en samenlevingsvormen zich ook wereldwijd kunnen ontplooiën.

De keuze om in ons netwerk Wereldsolidariteit vzw te verzelfstandigen en op te nemen als partnerorganisatie is een positieve keuze die het historisch engagement van de beweging in 'internationale solidariteit' bevestigt en die we verder sterk wensen uit te bouwen.

Als netwerk willen we samen een actieve bijdrage blijven leveren aan sociale bewegingen en organisaties die ingaan tegen mechanismen die sociale uitsluiting en armoede veroorzaken wereldwijd.

De rechten waarvoor we hier opkomen, willen we ook wereldwijd verdedigen, met een accent op arbeidsrechten en toegang tot sociale bescherming voor ieder.

We vertalen dat in kwaliteitsvolle samenwerking met nadruk op zelforganisatie, veerkracht van de partners in het Zuiden, en structurele verandering door politieke actie en sociale verandering met sterke inbreng van het middenveld. Dit kan enkel door duurzame en inclusieve ontwikkeling.

Voor deze werkvelden werken we verder samen met de partnerorganisatie Wereldsolidariteit, die als ngo van het netwerk de nodige expertise bezit en de aangepaste structuur heeft uitgebouwd.

We geloven in het belang en de waarde om hierrond in synergie onze inspanningen op mekaar af te stemmen onder de coördinatie van Wereldsolidariteit vzw. Hiermee geven we als vernieuwd netwerk de opvolging van de engagementsverklaring van het congres 2006 concreet vorm.

Dat engagement zal verder vorm krijgen in onze communicatie, onze participatie aan de overlegorganen van Wereldsolidariteit, gedeelde deskundigheid en gemeenschappelijke doelstellingen en acties. Wereldsolidariteit krijgt het mandaat voor de sensibilisering rond internationalisering en blijft de bevoorrechte partner voor gecoördineerde Zuidprogramma's binnen het netwerk. Op die wijze geven we gestalte aan de internationalisering van onze beweging.

Binnen die opdracht zal ze voor het netwerk ook de relaties met de MOC en de Koepel 11.11.11. verder opnemen teneinde er op te komen voor onze gezamenlijke visie en standpunten.

- De rechten waarvoor we hier opkomen, willen we ook wereldwijd verdedigen, met een accent op arbeidsrechten en toegang tot sociale bescherming voor ieder

## Iedereen een stem geven

# Netwerk op alle niveaus

Beweging.net wordt uitgebouwd op lokaal, regionaal, provinciaal en nationaal niveau. Die niveaus vormen samen het netwerk. Ze zijn trapsgewijs met elkaar verbonden. De lokale netwerken vormen een regionaal of provinciaal netwerk afhankelijk van de gemaakte keuze in de provincie. Als wordt gewerkt met regionale netwerken, dan komen de regionale netwerken samen op provinciaal niveau. De provinciale netwerken hebben een vertegenwoordiging in het netwerk op nationaal niveau.

Voor de uitbouw van het netwerk op subnationaal niveau legt het netwerk een belangrijke verantwoordelijkheid bij het provinciaal bestuurscomité. Het provinciaal bestuurscomité geeft samen met de partnerorganisaties vorm aan de operationele werking binnen de provincie en dat op basis van het subsidiariteitsprincipe. Het provinciaal bestuurscomité werkt pragmatisch en houdt rekening met de verschillen op geografisch, sociologisch, socio-economisch en socio-cultureel gebied.

### Lokaal netwerk

Het netwerk ontwikkelt zich daar waar de vrijwilligers van de partnerorganisaties en de vrijwilligers van het netwerk actief zijn. Dat kan zowel lokaal als regionaal zijn. Het doel is maximale betrokkenheid tussen de verschillende lokale en regionale netwerken te creëren.

Het netwerk houdt de maat van wat er voor de vrijwilligers in hun omgeving belangrijk is. Waarvoor willen ze en/of moeten ze samenwerken? Zij kennen als geen ander de dynamiek van de lokale partnerorganisaties en de realiteit van de lokale problemen die moeten worden aangepakt.

Ze organiseren zich daarom op de voor hen meest gepaste wijze. Dat kan met een vaste bestuursvorm, of met een

kerngroep van vrijwilligers die flexibel kan inspelen op lokale thema's, of via een veeleer projectmatige aanpak, of nog iets anders. Het lokale netwerk vormt een zelfsturende entiteit met de focus op het faciliteren van het open netwerk. Beweging vzw zorgt voor een aangepast ondersteuningsmodel.

### **Regionaal of grootstedelijk netwerk**

Daar waar de organisaties het zinvol vinden om samen te werken in functie van gemeenschappelijke initiatieven, het wegen op de agendasetting en de structurele beleidsbeïnvloeding, kan een regionaal netwerk worden uitgebouwd.

Zo'n functioneel overleg kan tijdelijk of permanent zijn. Beweging vzw voorziet aangepaste ondersteuning.

Een regionaal netwerk kan verschillende uitzichten hebben, zoals:

- het realiseren van de collectieve nationale afspraken en het vertalen en aanvullen van die afspraken met specifieke regionale afspraken;
- faciliteren van lokale initiatieven, voorstellen en adviezen, structureel wegen op het beleid, innemen van standpunten en dossiers op de publieke agenda zetten;
- verankeren van de beweging in beleids- en bestuursorganen van het ruimere middenveld en de regionale structuren;
- voeling hebben met de basis en oppikken van thema's die leven op het lokale niveau;
- interactie tot stand brengen en in stand houden tussen wat lokaal en nationaal leeft (dubbel perspectief: bottom-up en top-down).

## Provinciaal netwerk

Op provinciaal niveau vindt institutioneel overleg van het netwerk plaats, met zowel beleidsvrijwilligers als beroepskrachten. Het provinciale netwerk heeft dan ook een provinciaal bestuurscomité met bevoegdheden zoals voorzien in de statuten van de vzw. Naast de partnerorganisaties worden ook beleidsvrijwilligers betrokken. Hier vindt systematisch overleg en afstemming tussen de partnerorganisaties plaats.

Op provinciaal niveau maken we afspraken voor het realiseren en uitvoeren van onderstaande doelstellingen:

- realiseren van de collectieve nationale afspraken en vertalen en aanvullen van die afspraken met specifieke provinciale afspraken;
- de opmaak en uitrol van het jaarprogramma;
- faciliteren van lokale initiatieven met voorstellen en adviezen, structureel wegen op het beleid, innemen van standpunten en dossiers op de publieke agenda zetten;
- uitvoeren van de congresbesluiten over de politieke strategie;
- werven, vormen, begeleiden en ondersteunen van door beweging.net erkende politici;
- voeling houden met de basis en het oppikken van thema's die leven op het lokale niveau;
- interactie tot stand brengen en in stand houden tussen wat lokaal en nationaal leeft (dubbel perspectief: bottom-up en top-down);
- advies over de aanstelling/ontslag van de secretaris en het personeel verbonden aan de vzw.





Op dit niveau wordt ook de focus gelegd voor de grootstedelijke gebieden zoals onder andere Brussel en Antwerpen. We ontwikkelen aangepaste werkvormen voor bijvoorbeeld netwerkvorming, wegen op maatschappelijke veranderingen en de activering van mensen.

### **Nationaal netwerk**

Op het nationale niveau is er ook een institutioneel overleg tussen partnerorganisaties, met zowel beleidsvrijwilligers als beroepskrachten. Het nationaal netwerk bepaalt de gemeenschappelijke onderwerpen tussen de partnerorganisaties. Bronnen voor de onderwerpen zijn enerzijds het overleg tussen de partnerorganisaties en anderzijds de eigen planning van de organisaties. Een lange termijnplanning en een korte termijnplanning voor het netwerk worden opgesteld.

Het nationaal netwerk ontwikkelt strategieën en initiatieven voor agendasetting en structurele beleidsbeïnvloeding op Vlaams, Brussels, federaal en Europees niveau.

### **Besluitvorming**

De besluitvorming wordt transparant georganiseerd in een vzw. De stichtende leden van die vzw zijn de elf partnerorganisaties. De vzw staat garant voor de realisatie van de missie en de doelstellingen van het netwerk.

Andere juridische structuren zowel op nationaal als op subnationaal niveau, die al bestaan of nog zullen opgericht worden, hebben als doel het realiseren van de missie en de doelstellingen in functie van het netwerk. Ze rapporteren aan de vzw.



## Stichtende leden



## Geassocieerde partners





beweging  
.net